

ÅRSRAPPORT 2018

INNOVATIONSFONDEN
MARTS 2019



Innovation Fund Denmark

RESEARCH, TECHNOLOGY & GROWTH

Indhold

1. Påtegning	3
2. Beretning	4
3. Regnskab	16
4. Bilag	20

1. Påtegning

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Innovationsfonden (CVR: 29035695) er ansvarlig for § 19.44.01 Danmarks Innovationsfonds uddelinger og § 19.44.02 Danmarks Innovationsfonds Sekretariat, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2018.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillinger og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 27. marts 2019

Innovationsfondens bestyrelse:

Jens Maaløe

Formand

Anja Boisen

Næstformand

Flemming Besenbacher

Næstformand

Anne Skriver

Medlem

Anne Marie Engel

Medlem

Annette Toft

Medlem

Claus Hviid Christensen

Medlem

Claus Jensen

Medlem

Peter Kurtzhals

Medlem

Innovationsfondens direktion:

Peter Høngaard Andersen

Direktør

Hanne Harmsen

Vicedirektør

Tore Duvold

Vicedirektør

2. Beretning

2.1 Præsentation af virksomheden

Innovationsfonden (IFD) har til formål at give tilskud til udvikling af viden og teknologi, herunder højteknologi, der fører til styrkelse af forskning og innovative løsninger til gavn for vækst og beskæftigelse i Danmark.

Ifølge Lov om Danmarks Innovationsfond skal fonden investere i strategisk og udfordringsdrevet forskning, udvikling af teknologi og innovation for derigennem at bidrage til, at andelen af innovative virksomheder, herunder små- og mellemstore virksomheder, i Danmark stiger, at omfanget af private investeringer i forskning og udvikling øges, og at flere virksomheder rekrutterer højtuddannede medarbejdere.

Fonden fastlægger egne investeringsprogrammer og -typer i overensstemmelse med de gældende rammer for bevillingen og i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens vejledning om tilskudsadministration. Fonden har en generel forpligtelse til at sikre enkle og fleksible ansøgningsprocedurer og en forpligtelse til at følge projekters fremdrift og evaluere de resultater, som projekterne skaber.

Innovationsfonden er etableret som et uafhængigt organ. Det er fondens bestyrelse, som træffer alle beslutninger om fondens virke, herunder beslutning om fondens investeringer. Ansvar for administrationen i fonden er uddelegeret til fondens direktør, ligesom bestyrelsen har uddelegeret beslutningskompetence til direktøren ved alle investeringer i InnoBooster-programmet. Bestyrelsen informeres om afgørelser vedr. investeringer i programmet, og har adgang til alle ansøgninger, beslutningsgrundlag og beslutninger.

Fondens medarbejdere understøtter fondens aktiviteter, administrerer fondens investeringer og opfølgning på projekter, gennemfører ansøgningsprocesser og bedømmelse af ansøgninger om investeringer herunder sikrer ekstern og uvildig input til faglige vurderinger af ansøgninger, ligesom fondens medarbejdere leverer forskningsfaglige vurderinger i forbindelse med andre ministeriers udmøntning af tilskudsmidler.

En række HR-opgaver, IT-opgaver og serviceopgaver løses i Uddannelses- og Forskningsministeriet, inden for rammerne af samarbejdsaftaler mellem Uddannelses- og Forskningsministeriet og Innovationsfonden.

Innovationsfonden er i gang med at hjemtage opgaver fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU), som tidligere har løst en del af fondens projektadministration og regnskabsopgave. Hjemtaget forventes afsluttet ved udgangen af 1. kvartal 2019. SIU vil efterfølgende fortsat løse et mindre antal administrative opgaver for Innovationsfonden, først og fremmest opgaver i relation til E-grant.

Der er etableret et samarbejde mellem SIU, Innovationsfonden og Uddannelses- og Forskningsministeriet af både formel og mere uformel karakter, som sikrer opfølgning på de konkrete samarbejdsaftaler og fælles løsning af udfordringer mv.

Det er uddannelses- og forskningsministeren, der fører tilsyn med fonden.

Mission og vision

Fondens strategi blev implementeret i 2015 og indeholder fondens mission, vision og målsætninger:

Mission

Innovationsfonden investerer i at opdyrke og omsætte ideer, viden og teknologi til værdi for Danmark.

Vision

Entreprenørskab, samarbejde og internationalt udsyn trives, så ideer, viden og teknologier omsættes til levedygtige virksomheder og innovative løsninger til gavn for samfundet.

Målsætninger

Innovationsfondens investeringer bidrager til:

- Vækst og beskæftigelse
- Løsning af centrale samfundsudfordringer

Målsætningerne nås gennem innovation og teknologiudvikling, samarbejde på tværs, levende miljø for entreprenørskab, fremragende forskning og et stærkt internationalt udsyn.

2.2 Ledelsesberetning

Fondens bevilling til investeringer i 2018 var knap 1,4 mia. kr., hvilket svarer til en stigning på ca. 140 mio. kr. i forhold til 2017. Stigningen dækker over et fald i grundbevilling på ca. 40 mio. kr., og en stigning i fondens bevilling fra forskningsreserven svarende til knap 180 mio. kr. fra 2017 til 2018. Af den samlede bevilling var godt 690 mio. kr. afsat til strategisk og udfordringsdrevet forskning og godt 660 mio. kr. var afsat til teknologiudvikling og innovation.

Fonden videreførte knap 11 mio. kr. fra 2017 til udmøntning i 2018 og genudmeldte hovedparten af de annullerede beløb fra projekter, som blev tilbageført til fonden i løbet af året via Grand Solutions Open Call og programmet Nordic Call on Personalized Medicine. Fonden modtog annullerede beløb svarende til 80 mio. kr. i 2018.

Programmerne ERA-NET Smart Grid og Bilateralt samarbejde med Kina var planlagt udmøntet i 2018, men udmøntes først i begyndelsen af 2019. Til det formål videreføres 22,6 mio. kr. til udmøntning i 2019. Endvidere videreføres 10 mio. kr. afsat til det bilaterale samarbejde med Brasilien i 2018 til 2019, hvor midlerne udmøntes under temaet Grøn vækst i Grand Solutions. Derudover videreføres ca. 36 mio. kr. til InnoBooster-programmet i 2019 først og fremmest til dækning af bevillinger til ansøgninger fra slutningen af 2018. Endelig videreføres 9,3 mio. kr. fra annullerede bevillinger til udmøntning under Grand Solutions i 2019. Samlet set videreføres ca. 78 mio. kr. fra 2018 til anvendelse i 2019. Udmøntning sker under skyldigt hensyn til oprindelige investeringsområder.

Alt i alt investerede fonden knap 1,4 mia. kr. i godt 800 nye projekter i 2018.

Innovationsfonden forestår endvidere en række forskningsfaglige vurderinger for statslige institutioner på andre ministerområder. I 2018 vurderede fonden mere end 300 ansøgninger inden for i alt 13 programmer.

Innovationsfonden udgav i efteråret 2018 en ny iværksætterstrategi med fokus på at sikre, at hele talentmassen udnyttes og både flere kvinder og mere erfarne iværksættere bringes i spil. Med strategien har fonden valgt at arbejde med et bredere innovationsbegreb, der ikke udelukkende dækker over skalérbar vækst, men også rummer bæredygtige, mangfoldige og samfundsrelevante initiativer.

Fondens afsæt for den nye investeringsstrategi var også den politiske aftale om forenklingen af det danske erhvervsfremmesystem fra maj 2018, som betyder, at Innovationsfonden får et udvidet mandat og nye opgaver på iværksætterområdet, herunder at bidrage endnu mere end tidligere til et stærkt og sammenhængende økosystem for investering i danske iværksættere.

Investeringsstrategierne inden for sundhed og energi har fået et brush up i 2018 og sætter, sammen med den nye iværksætterstrategi og de øvrige investeringsstrategier, retning for fondens investeringer. Sammen med de nationale prioriteringer, som gælder for fondens bevilling, udgør strategierne således grundlaget for fondens investeringer på de enkelte områder og sætter dermed en langsigtet retning for fondens virke.

På baggrund af et internationalt udbud af Innovationsfondens projektlederuddannelse har fonden indledt et samarbejde med INSEAD, en af verdens mest anerkendte Business Schools, om programmet "Making Innovation Happen". Programmet henvender sig til projektledere i fondens projekter og giver projektlederne mulighed for at arbejde med innovationsledelse og strategi på absolut højeste niveau, og programmet er dermed med til at understøtte både de aktuelle projekter men også fremtidige initiativer.

Fonden har i 2018 afholdt en række tematiske møder med interessenter fra faglige miljøer, hvor fondens fremadrettede internationale engagement og prioriteringer blev drøftet. Fonden har endvidere taget initiativ til at nedsætte et Strategic Advisory Board (SAB), med ledelsesrepræsentanter fra universiteter, brancheorganisationer og forskningsinstitutioner repræsenteret. SAB mødes to gange årligt og drøfter de overordnede prioriteringer for fondens internationale engagement og de konkrete indstillinger til kommende års prioriteringer af internationale programmer herunder budget.

Strategierne, den nye projektlederuddannelse og aktiviteterne på det internationale område er alle aktiviteter, som indgår i fondens arbejds mål for 2018. Den samlede målrapportering fremgår af afsnit 2.3.

I 2018 initierede Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU) evaluering af Innovationsfonden. Styrelsen nedsatte et internationalt panel til at forestå evalueringen og anmodede Innovationsfonden om at udarbejde en selvevaluering og levere en række statistiske oplysninger til brug for panelets arbejde. Både fondens bestyrelse, ledelse og repræsentanter fra fondens medarbejdergruppe har endvidere haft lejlighed til at drøfte emner af relevans for evalueringen med panelet. Innovationsfonden har offentliggjort selvevalueringen og afventer nu panelets evaluering, som forventes offentliggjort i april 2019.

I januar 2018 offentliggjorde regeringen sin plan "Bedre Balance II", hvoraf det fremgik, at regeringen ønskede at flytte Innovationsfonden til Aarhus. Fondens bestyrelse valgte at imødekomme ønsket og sikrede samtidig opbakning til at fastholde og udvide den eksisterende regionale indsats med etablering af egentlige regionale kontorer i henholdsvis Odense, Aalborg og København. Fonden har

i hele 2018 arbejdet med planlægning og implementering af flytningen og kunne i december 2018 åbne dørene for det kommende hovedkontor i Aarhus og byde de første nye medarbejdere i Aarhus velkomne.

Fonden har formået at fastholde en stor andel af medarbejdere i 2018 og dermed kunnet opretholde tilnærmelsesvis normal drift samtidig med, at fonden har gennemført en række udviklings- og formidlingsaktiviteter, herunder ikke mindst Innotalks om cyber security og gender diversity, lanceret en række nye ordninger og påbegyndt flytningen af fonden.

Som en konsekvens, dels af fondens flytning og dels af fondens løbende fokus på effektivisering af administrative processer, besluttede fondens bestyrelse at hjemtage størstedelen af den administrative opgave, som SIU hidtil har løst for fonden. Hjemtaget af opgaver blev planlagt og effektueret af en projektgruppe bestående af såvel SIU som fondens medarbejdere. Opgaver knyttet til bevillingsadministration blev hjemtaget i november 2018, mens opgaver knyttet til økonomi og regnskab hjemtages i første kvartal 2019.

Årets økonomiske resultat

De centrale nøgletal for driften af Innovationsfonden fremgår af tabel 1 nedenfor.

Tabel 1: Årets økonomiske resultat

2018	Driftsbevilling (mio. kr.)
Indtægter	1,0
Udgifter	46,6
Årets nettoudgifter (ekskl. bevilling)	45,6
Bevilling (nettotal)	44,5
Årets resultat	-1,1
Overført overskud fra tidligere år	10,1

Som det fremgår af tabel 1 ovenfor, har Innovationsfonden anvendt 45,6 mio. kr. på driften af fonden i 2018, hvilket svarer til et forbrug af fondens opsparing på 1,1 mio. kr.

Fonden havde budgetteret med et forbrug i 2018 på 47,2 mio. kr., hvoraf 2,5 mio. kr. var afsat til udgifter relateret til fondens flytning.

Samlet set har fonden anvendt 1,6 mio. kr. mindre end budgetteret, svarende til ca. 3 procent af budgettet. Mindreforbruget skyldes primært, at udgifter relateret til fondens flytning var lavere i 2018 end forventet.

Årets faglige resultater

Innovationsfondens bevilling er omfattet af politiske aftaler og de rammer, som er fastlagt for fondens grundbevilling. Via fondens programmer og internationale samarbejder udmøntes bevillingen inden for de udstukne rammer.

Fondens samlede bevilling i 2018 er på 1.355,9 mio. kr., hvoraf 691,1 mio. kr. er afsat til strategisk og udfordringsdrevet forskning og 664,8 mio. kr. til teknologiudvikling og innovation.

Bevillingen til strategisk og udfordringsdrevet forskning på 691,1 mio. kr. udgøres af 336,5 mio. kr. fra grundbevillingen og 354,6 mio. kr. fra forskningsreserven. Midlerne afsættes til forskning inden for politisk prioriterede og tematisk afgrænsede områder, hvor forskningen kan bidrage til at løse samfundsudfordringer, og/eller hvor offentligt-privat samarbejde kan bidrage til at skabe flere forsknings-, udviklings- og innovationsaktive virksomheder. Midlerne udmøntes gennem Grand Solutions, Internationale samarbejder og Erhvervsforskerprogrammet.

Fondens bevilling til teknologiudvikling og innovation på 664,8 mio. kr. er ikke på samme måde bundet op på politiske aftaler og rammer. Midlerne afsættes til understøttelse af vidensdeling mellem forsknings- og uddannelsesinstitutioner og virksomheder, teknologiudvikling og fremme af forsknings- og innovationsindsatsen bl.a. i små og mellemstore virksomheder. Midlerne skal bidrage til at øge andelen af innovative virksomheder, andelen af private virksomheders investeringer i forskning og udvikling og andelen af højtuddannede medarbejdere i virksomheder, herunder med et særligt fokus på små og mellemstore virksomheder. Innovationsfonden udmønter disse midler gennem InnoBooster, Erhvervsforskerprogrammerne, Grand Solutions, InnoFounder, Landdistriktsvækstpilot og Internationale samarbejder.

De overordnede rammer for fondens bevilling i 2018 fremgår af tabel 2.

Tabel 2: Bevilling i 2018 fordelt på investeringsområder

Investeringsområder	Bevilling	Ramme/aftalegrundlag
Teknologiske muligheder	79,5	Grundbevilling og aftale om fordeling af forskningsreserven
Miljø og energi	96,1	Grundbevilling
Bioressourcer	96,8	Grundbevilling
Klinisk forskning (bedre sundhed)	64,1	Grundbevilling
Bedre Sundhed	108,4	Aftale om fordeling af forskningsreserven
Grøn vækst	88,7	Aftale om fordeling af forskningsreserven
Nye teknologiske muligheder	157,5	Aftale om fordeling af forskningsreserven
Teknologiudvikling og innovation	664,8	Grundbevilling

Fonden videreførte ca. 11. mio. kr. fra 2017 til anvendelse i 2018, heraf knyttede 9,4 mio. kr. sig til bevillingen til strategisk og udfordringsdrevet forskning og 1,5 mio. kr. knyttede sig til teknologiudvikling og innovation. Midlerne er udmøntet i 2018 indenfor fondens programmer og med skyldigt hensyn til oprindelige investeringsområder.

Af tabel 3 på næste side fremgår fondens investeringer i 2018 fordelt på investeringsområder og med angivelse af, hvilke ordninger og calls, investeringerne er givet indenfor.

Tabel 3: Investeringer i 2018 fordelt på politisk bestemte områder (investeringsområder)

Investeringsområder	Bevilling	Forbrug	Afvigelse	Ordninger og calls
Nye teknologiske muligheder (GB18+FR18)	237,0	236,1	0,9	Grand Solutions (Nye teknologiske muligheder), ErhvervsPhD, ErhvervsPostdoc
Grøn vækst (GB18+FR18)	281,6	272,8	8,8	Grand Solutions (Grøn vækst), ErhvervsPhD, ErhvervsPostdoc og internationalt samarbejde (bilateralt samarbejde med Indien)
Klinisk forskning og bedre sundhed (GB18+FR18)	172,5	172,7	-0,2	Grand Solutions (Bedre sundhed og klinisk forskning), internationalt samarbejde (ERA-Permed, Nordisk Permed Call)
I alt	691,1	681,6	9,5	

Innovationsfonden har i 2018, med mindre afvigelser, investeret i overensstemmelse med de politiske temaer defineret i henholdsvis fondens grundbevilling på finansloven og *Aftale om fordeling af forskningsreserven*, jf. tabel 3 ovenfor. Investeringerne er foretaget via programmerne Grand Solutions og Erhvervsforsker. Der gøres opmærksom på, at en stor andel af fondens investeringer under Grand Solutions Open call ligeledes helt eller delvist kan rummes indenfor de enkelte investeringsområder.

Afvigelsen vedr. grøn vækst på 8,8 mio. kr. skyldes forsinkelse i det bilaterale samarbejde med Brasilien. Midlerne overføres til anvendelse i 2019 under grøn vækst.

Der videreføres i alt 77,7 mio. kr. fra 2018 til anvendelse i 2019. Prioriteringerne af det videreførte beløb fra 2018 og den valgte prioritering af midlerne i 2019 fremgår af tabel 4 nedenfor. Prioriteringen i 2019 tager hensyn til de oprindelige investeringsområder, der knytter sig til midlerne.

Tabel 4: Prioritering af videreført beløb 2019

FL-bevilling	Mio. kr.	Prioritering 2018	Prioritering 2019
Strategisk og udfordringsdrevet forskning	10,0	Bilateralt samarbejde med Brasilien	GS Grøn vækst 2019
	9,3	Ikke prioriteret (annulleringer)	GS 2019
Teknologiudvikling og innovation	22,6	ERA-NET Smart Grid og bilateralt samarbejde med Kina	ERA-NET Smart Grid og bilateralt samarbejde med Kina
	35,9	InnoBooster 2018-ansøgninger	InnoBooster 2018-ansøgninger
I alt	77,8		

I 2018 modtog og behandlede fonden godt 3.000 ansøgninger om investeringer og investerede i godt 800 nye projekter. I tabel 5 på næste side er angivet nøgletal for fondens nye investeringer i 2018.

Tabel 5: Nøgletal for nye investeringer

Ordninger	Ansøgninger	Nye bevillinger	Succesrate (pct.)	Investeret beløb (mio. kr.)
Grand Solutions	373	52	14	804,9
InnoBooster	1.943	449	23	236,0
Landdistriktsvækstpilot	174	68	39	14,1
Erhvervsforsker	351	147	42	155,6
InnoFounder	193	12	6	8,8
Internationale programmer	-	79	-	125,6
SUM	3.034	807		1.345,1

Grand Solutions

Med Grand Solutions investerer Innovationsfonden i større samarbejder mellem videninstitutioner og virksomheder – private såvel som offentlige. Programmet har et bredt fokus, der dækker strategisk forskning og forskningsbaseret innovation inden for en lang række områder. Ud over de udfordringsdrevne projekter, investeres der i Grand Solutions også i "opportunity-driven" forskning og innovation inden for nye områder. Budgettet for Grand Solutions varierer hvert år, men har i de sidste to år været mellem 700 og 800 mio. kr. Fonden investerer typisk 5-30 mio. kr. pr. projekt, selvom en række investeringer er betydeligt større. Grand Solutions-investeringer løber typisk over 3-5 år og forventes at opnå effekter inden for en tidsperiode på 2-10 år efter afslutning.

Mere end halvdelen af fondens samlede bevilling udmøntes via Grand Solutions-programmet. Af den samlede bevilling i Grand Solutions-programmet udmøntes 89 pct. via tematiske calls og de resterende 11 pct. via Open call, som delvist finansieres af midler fra strategisk og udfordringsdrevet forskning og delvist af midler afsat til teknologiudvikling og innovation. Fonden modtog 373 ansøgninger i 2018 og investerede i 52 nye projekter. Succesraten i programmet var således 14 pct.

InnoBooster

InnoBooster investerer i innovationsprojekter hos små og mellemstore virksomheder med det formål at omsætte ideer til værdi, og derigennem skabe vækst og arbejdspladser i Danmark.

I 2018 er der investeret ca. 236 mio. kr. i nye InnoBooster-projekter, hvilket er ca. 50 mio. kr. mindre end i 2017. Faldet skyldes først og fremmest, at årets sidste møder i InnoBooster-panelet faldt så sent på året, at de sidste bevillinger ikke nåede at blive bogført inden årsskiftet. Primo 2019 er der således investeret i projekter svarende til i alt 43 mio. kr.

Fonden har modtaget 1.943 ansøgninger i 2018 i programmet. Fonden investerede i 449 nye projekter og succesraten i programmet var således 23 pct. i 2018 mod 28 pct. i 2017.

InnoFounder

InnoFounder er et 12 måneder langt program, som har til formål at accelerere udviklingen af iværksætterideer fra de tidlige faser til et stadie, hvor initiativtageren er klar til at gå på markedet eller hente andre investeringer.

I 2017 modtog fonden 193 ansøgninger under InnoFounder-programmet og investerede i 12 projekter, hvilket giver en succesrate på 6 pct. Den lave succesrate i 2018 skyldes alene, at den planlagte

anden ansøgningsrunde i 2018 blev flyttet, og bevillingerne gives først i 2019. Den samlede succesrate på tværs af årene forventes således at være ca. 12 pct., ligesom i 2017.

Landdistriktsvækstpilot

Landdistriktsvækstpiloten er målrettet virksomheder i landdistrikterne. Ordningen hjælper små og mellemstore virksomheder med lønkroner til ansættelse af personer med videregående uddannelser. I 2018 modtog fonden 174 ansøgninger og investerede i 68 landdistriktsvækstpiloter, til i alt 14,1 mio. kr. Det gav en succesrate i programmet på 39 pct. i 2018 mod 55 pct. i 2017.

Erhvervsforsker

I Erhvervsforsker-programmerne investerer fonden i ErhvervsPhD- og ErhvervsPost.doc-projekter indenfor alle fagområder så længe, der er tale om et forskningsprojekt af høj kvalitet og med kommerciel relevans for de involverede virksomheder. I begge forløb ansættes kandidaten i en privat virksomhed og indskrives på, eller arbejder sammen med, en offentlig forskningsinstitution. Kandidaten arbejder på det samme forskningsprojekt begge steder.

Fonden har samlet bevilliget 155,6 mio. kr. til nye erhvervs-PhD- og post.doc-projekter i 2018. Fondens modtog 351 ansøgninger og bevilligede støtte til 147 projekter. Det giver en samlet succesrate på 42 pct., hvilket svarer til niveauet i 2017.

Internationalt samarbejde

Fonden deltog i 11 internationale calls i 2018. Der blev i alt indsendt 250 ansøgninger med danske deltagere, heraf blev 79 finansieret. Det samlede projektbudget for alle deltagere i de finansierede projekter var på 552 mio. kr. Heraf finansierede fonden 148,5 mio. kr. mens EU og NordForsk finansierer de resterende 403,5 mio. kr.

Fonden har indledt et nyt samarbejde med NordForsk under det Nordiske Ministerråd om et nordisk call om personlig medicin. Det resulterede i 5 bevillinger på i alt 32,5 mio. kr. hvoraf fonden finansierede de 25 mio. kr. Samarbejdet med NordForsk fortsætter i 2019 og 2020.

I 2018 var fonden engageret i to store bilaterale calls med Indien og Kina inden for energi og vand. Begge calls tiltrak sig stor opmærksomhed fra universiteter, brugerorganisationer og industri. Fondens investerede 17,4 mio. kr. i Indien-callet, mens Kina-callet først udmøntes i 2019.

I relation til Eurostars, der primært er rettet mod små og mellemstore virksomheder, ligger Danmark igen i top 5 blandt de mest aktive lande i Europa. Knap 60 pct. af ansøgningerne har danske projektledere, hvilket betyder, at det ofte er danske SMV'er, der tager initiativ til projekterne finansieret af programmet. I 2018 investerede fonden 62,0 mio. kr. i Eurostars-projekter.

Fondens samlede portefølje i 2018

Fonden havde 2.240 aktive projekter ved udgangen af 2018, hvoraf InnoBoosterprojekter udgør ca. 30 pct., Erhvervsforskerprojekter ca. 28 pct. og Grand Solutions udgør 7 pct. Grand Solutions tegner sig for den største andel af fondens samlede investeringsbeløb på ca. 34 pct. og Erhvervsforsker og det internationale område tegner sig hver især for 10 pct. af investeringsbeløbet.

Tabel 6: Antal projekter og bevillinger i fondens ordninger

Ordninger	Antal projekter	Bevillinger (mio. kr.)
Grand Solutions	166	2.318
InnoBooster	671	439
InnoFounder (IVP)	55	13
Landdistriktsvækstpilot	115	28
Erhvervsforsker	635	654
Internationale programmer	392	653
Andre (projekter fra før 2014)	206	2.635
Total	2.240	6.740

Fonden har i 2018 anvendt 22 mio. kr. til dækning af faglige følgeudgifter herunder honorarer og vederlag til fondens udvalg, eksperter og bestyrelse, videns- og formidlingsaktiviteter fx Innotalk, fondens priser og fondens forskellige uddannelses- og acceleratoraktiviteter. Nedenfor beskrives et udvalg af aktiviteter og milepæle for fonden i 2018 nærmere.

Innotalks

Som en del af Innovationsfondens vidensaktiviteter har fonden i 2018 afholdt to Innotalks. Innotalks tager udgangspunkt i vigtige samfundstrends med afgørende betydning for Danmark, og har til formål at lancere ny viden og konkrete anbefalinger på baggrund af en dybdegående analyse i samarbejde med de fremmeste aktører på områderne. Samtidig bidrager arrangementerne og analyserne i høj grad til både at sætte dagsordenen og skabe øget opmærksomhed om værdien af forskning og innovation og til at udstikke rammerne for, hvordan fonden bedst anbringer sine investeringer indenfor de pågældende områder.

I 2018 afholdt Innovationsfonden følgende to Innotalks:

- *En verden uden hemmeligheder*
Afholdt i marts og handlede om cyber security, hvor daværende uddannelses- og forskningsminister Søren Pind samt hackeren Kevin Mitnick var blandt talerne. I partnerskab med Deloitte og Alexandra-Instituttet udarbejdede fonden en omfattende analyse: *The future Market for cyber security in Denmark* vedrørende truslen og det store forretningspotentiale i cyberspace. Rapporten er offentliggjort på fondens hjemmeside.
- *Hvordan styrker vi kønsbalancen?*
Afholdt i oktober og handlede om manglen på talent og diversitet på det danske arbejdsmarked. EU-kommissær Margrethe Vestager og H.K.H. Kronprinsesse Mary var blandt talerne. Fonden publicerede her en dybdegående rapport i partnerskab med McKinsey & Company *Bridging the talent gap in Denmark* fokuseret på kønsproblematikken og det uforløste potentiale inden for STEM-fagene. Samtidig præsenterede Innovationsfonden en række initiativer, der skal bidrage til en øget kønsbalance blandt fondens ansøgere. Rapporten er offentliggjort på fondens hjemmeside.

Innovationsfondens kønsbalance-initiativer

Innovationsfonden sigter efter en styrket kønsbalance blandt sine ansøgere. Til det formål vedtog bestyrelsen i 2018 fire konkrete initiativer:

1. Udnævnelsen af et korps af rollemodeller, der på tværs af fondens programmer kan inspirere flere kvinder til at søge samt give fonden input til det fremtidige arbejde med at sikre øget kønsbalance
2. Kønsdiversitet som en integreret del af fondens nye iværksætterstrategi
3. Justering af ansøgningskrav og formuleringer inden for Grand Solutions
4. Proaktivt fokus på kønsdiversitet blandt kandidater til fondens paneler og priser. Derudover har fonden igangsat en interviewundersøgelse med en række af de målgrupper, som ikke søger fonden i dag.

Implementering af initiativerne blev påbegyndt i 2018 og fortsættes i 2019.

Iværksætterstrategi

I december 2018 lancerede fonden en ny Iværksætterstrategi med stor opbakning fra såvel iværksættarmiljøet som det politiske niveau. Iværksætterstrategien tager afsæt både eksternt, blandt andet på baggrund af udviklingen i erhvervsfremmesystemet, hvor fonden har fået et større politisk og økonomisk mandat på iværksættersiden. Tæt samarbejde med Vækstfonden og de nye erhvervshuse står helt centralt her. Internt er der arbejdet for at være på forkant med udviklingen med et bredere innovationsbegreb, der i større udstrækning omfatter nye forretningsmodeller og appellerer til en mere mangfoldig gruppe af ansøgere.

Strategien er blevet til på baggrund af en række inddragende processer, hvor workshops på Roskilde Festival og en bred strategiworkshop med 100 deltagere er suppleret med interne workshops. Strategien lægger op til et stærkere økosystem i og med at fonden nu er den centrale indgang til soft money, øget diversitet hvor fonden vil styrke indsatsen for at bringe hele talentmassen i spil, fokus på at accelerere iværksættervirksomheders udvikling og skabe brobygning til væsentlige netværk, investorer og kompetenceudvikling. En række nye aktiviteter vil blive udrullet i 2019, herunder den nye ordning Innofounder Experienced.

Innovationsfondens priser

Innovationsfonden hædrede igen i år excellente strategiske forskere og suveræne innovatører, som har skabt ekstraordinær og konkret værdi for det danske samfund. Modtagerne af Innovatørprisen, Grand Solutions-prisen og Erhvervsforsker-priserne 2018 blev præsenteret ved prisarrangementet i januar 2019. Projekternes succeshistorier gav genklang i hele landet via TV, radio og avisoptaler.

2.3 Målrapporing

Innovationsfonden introducerede sit målstyringssystem i 2016. Modellen fungerer som en fælles ramme for medarbejdere og ledelse i den løbende prioritering af ressourcer og fokusområder. Årets mål kan grupperes i tre overordnede områder: Organisation, Økonomi, administration og support og Investeringer.

Tabel 7: Årets resultatopfyldelse

Mål	Antal mål	Gennemført	Delvist gennemført	Ikke gennemført
Organisation	9	5	3	1
Økonomi, administration og support	10	7	3	0
Investeringer	24	17	3	4

Innovationsfonden har i 2018 haft fokus på udarbejdelse af plan for fondens flytning og implementering af denne plan samt en generel konsolidering af fondens kommunikationsområde. Fonden har bl.a. implementeret en ny hjemmeside og udarbejdet en ny ramme for formidling af fondens aktiviteter. Implementering af fondens nye digitale identitet er igangsat, men først fuldt ud gennemført i 2019, ligesom kommunikationsindsatsen vedr. fondens regionale struktur er udskudt til 2019, og integreres i fondens flytteproces.

Der er udarbejdet implementeringsplan og budget for fondens flytning, som dog endnu ikke er godkendt af Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte.

Fonden har fuldt ud implementeret løbende budgetopfølgning for både investeringer og drift og samtidig implementeret ny kontoplan og skærpet konteringspraksis på driftsområdet. De administrative processer er blevet analyseret, kortlagt og ensrettet på tværs af ordninger, og der er identificeret en række effektiviseringsmuligheder, som løbende implementeres i 2018 og 2019.

Fonden har formået at fastholde procestider i de enkelte ordninger, mens den gennemsnitlige sagsbehandlingstid for behandling af faglige rapporter og regnskaber i ordninger fra før 2014 er steget marginalt. Fonden har implementeret en række IT-tilpasninger via tilpasning af det tilskudsadministrative system E-grant, og fortsætter arbejdet i 2019.

Endelig har fonden igangsat impactmålinger på en række af fondens programmer. Arbejdet med impactmålinger fortsætter ligeledes i 2019.

På investeringsområdet er der bl.a. implementeret forenklede ansøgnings- og budgetskemaer i Grand Solution og AIR-konceptet, som er årlige investeringsmøder med udvalgte projekter om fremdrift og resultater, er fuldt implementeret. En ny administrativ ramme for fremtidige internationale programmer er udviklet og implementeret løbende i 2018.

Som nævnt tidligere har fonden offentliggjort en ny iværksætterstrategi og udviklet nye ordninger i forlængelse af fondens egen overordnede strategi og aftalen om erhvervsfremmesystemet. Ordningerne implementeres i 2019. Arbejdet er sket i tæt samarbejde med UFM, universiteterne, Vækstfonden og øvrige interessenter på området.

De planlagte Innotalks med tilhørende analyser/rapporter er gennemført, og fonden har udviklet et brætspil med fokus på samfundsmæssig resultater af projekter og investeringer mv. Impact-målingerne er som nævnt ovenfor igangsat, men fortsætter i 2019, ligesom videreudvikling af fælles administrationsgrundlag på tværs af ordninger også fortsætter i 2019.

Fondens mål for 2018 fremgår af bilag 1.

2.4 Forventninger til det kommende år

Innovationsfonden introducerer tre nye ordninger i 2019: InnoFounder Experienced, InnoExplorer og Industrial Fellow.

InnoFounder Experienced er en ordning, hvor iværksættere med forsknings- og/eller erhvervs erfaring har mulighed for at forfølge deres idé og udvikle virksomheden til et niveau, hvor iværksættere

kan tiltrække yderligere kapital eller skabe omsætning. Med et budget på i ca. 40 mio. kr. skal ordningen sikre, at de mere modne iværksættere risikoafdækkes gennem et tilskud til løn i op til et år.

Med InnoExplorer bliver det muligt at modne forskningsresultater og teknologier udviklet på offentlige forsknings- og uddannelsesinstitutioner med henblik på en senere kommerialisering. Målet er at stimulere, at flere forskningsresultater kommer ud og skabe reel værdi i samfundet. Budgettet er på ca. 37 mio. kr., og hvert projekt kan modtage op til 1,5 mio. kr. i investering.

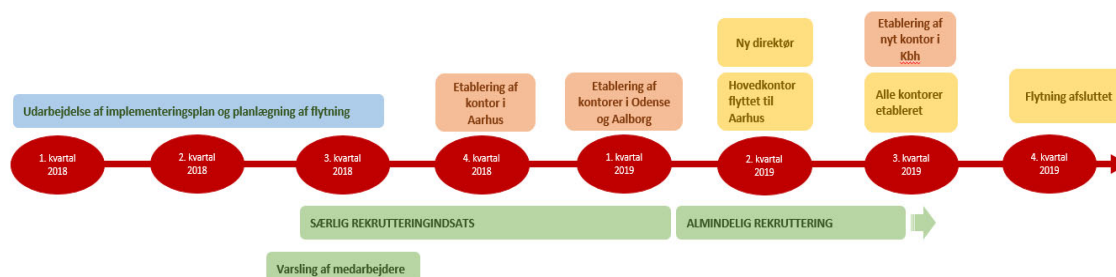
Industrial Fellow er fondens tredje nye ordning. Ordningen bygger oven på erhvervsforskerordningerne ErhvervsPh.D. og ErhvervsPostdoc, og er målrettet forskere på seniorniveau i enten virksomheder eller offentlige videninstitutioner, der ønsker at skifte miljø enten for at dyrke et særligt fagområdes potentiale, skabe grundlag for tættere strategisk samarbejde eller overveje et egentligt karriereskift. Med et årligt budget på ca. 20 mio. kr. er ordningens mål at fremme mobilitet mellem industri og forskning på seniorniveau, og derigennem styrke både samarbejde og fostre nye virksomheder og projekter.

Innovationsfonden udruller den nye iværksætterstrategi dels gennem de nye ordninger beskrevet oven for og dels gennem en række initiativer og indsatser som fx investment days, matchmaking og living labs. Udrulningen sker i tæt samarbejde med Vækstfonden, universiteterne og andre aktører på området.

Fonden har desuden planlagt tre Innotalks i 2019. Den første blev gennemført i januar 2019 og omhandlede verdens plastudfordring og fokuserede på innovative og cirkulære løsninger på udfordringen. Arbejdet resulterer desuden i et Grand Solutions call i 2019 om plastik og cirkulær økonomi. Årets anden Innotalk kommer til at omhandle kunstig intelligens (AI) og en tredje vil fokusere på, hvordan vi bedre fremmer løsninger relateret til menneskeskabte klimaforandringer.

Som allerede nævnt forventes evalueringen af fonden offentliggjort i foråret 2019. Fonden ser frem til at modtage panelets anbefalinger til videreudvikling af fonden og til i samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet at implementere anbefalingerne i fondens virke.

Fondens flytning er igangsat og har indtil videre bl.a. betydet åbning af nye kontorer i Aarhus, Aalborg og Odense. Den overordnede tidsplan for fondens flytning er illustreret nedenfor:



Som tidsplanen viser, forventes fondens flytteproces at være afsluttet med udgangen af 2019.

Endelig forventer fonden at gennemføre hjemtag af administrative og regnskabsmæssige opgaver fra SIU i 2019. Udover det faktiske hjemtag af opgaver, fokuserer fonden i 2019 på implementering af nye processer og kontrolforanstaltninger i administrationen. Fonden har i den forbindelse samarbejdet med Deloitte, som har bistået fonden med udarbejdelse af nye processer og kommet med anbefalinger til tilpasning af fondens kontrolforanstaltninger.

3. Regnskab

3.1 Anvendt regnskabspraksis

Innovationsfondens regnskabspraksis følger de regnskabsregler og – principper, som fremgår af statens regnskabsbekendtgørelse og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning. Fondens regnskabspraksis er baseret på udgiftsprincipper, idet fondes bevillinger er reservationsbevillinger.

Innovationsfondens regnskabspraksis er yderligere beskrevet i fondens regnskabsinstruks.

3.2 Resultatopgørelse

Der er anvendt 45,6 mio. kr. til drift af fonden i 2018, hvilket svarer til et forbrug af fondens opsparing på 1,1 mio. kr. Fonden havde budgetteret med et forbrug i 2018 på 47,2 mio. kr., og der er derfor et mindreforbrug på 1,6 mio. kr. svarende til ca. 3 procent af budgettet.

Følgende har haft særlig indflydelse på resultatet:

- Udgifter relateret til fondens flytning har været lavere i 2018 end forventet. Det skyldes dels, at udgifter budgetteret i 2018 er flyttet til 2019, og dels at depositum for fondens kontor i Aarhus, som fremgik af budgettet for 2018, ikke er regnskabsført som en udgift i 2018 men som et tilgodehavende. Mindreforbruget svarer til 1,1 mio. kr.
- Fondens lønudgifter har været lavere i 2018 end forventet.

Årsresultatet betyder, at fonden alene anvendte 1,1 mio. kr. af fondens opsparing mod budgetteret ca. 2,0 mio. kr. Resultatopgørelsen fremgår af tabel 8 på næste side.

Tabel 8: Resultatopgørelse

Resultatopgørelse	Regnskab 2017	Regnskab 2018	Budget	2019
Ordinære driftsindtægter				
Tilskud til egen drift (tilskudsdekkede aktiviteter)	-0,9	-0,7		-
Ordinære driftsindtægter i alt	-0,9	-0,7		-
Ordinære driftsomkostninger				
Forbrugsomkostninger:				
Husleje	2,2	2,3		2,7
Forbrugsomkostninger i alt	2,2	2,3		2,7
Personaleomkostninger:				
Lønninger	27,1	30,1		41,1
Pension	4,2	4,5		
Lønrefusion	-0,3	-0,4		
Andre personaleomkostninger	0,1	0,5		
Personaleomkostninger i alt	31,1	34,6		41,1
Internt køb af vare og tjenesteydelser	2,0	2,2		3,3
Andre ordinære driftsomkostninger	4,4	7,2		6,7
Ordinære driftsomkostninger i alt	39,7	46,4		53,8
Resultat af ordinær drift	38,9	45,7		53,8
Andre driftsposter				
Andre driftsindtægter *	-38,3	-44,8		-49,1
Andre driftsomkostninger	-	-		
Resultat før finansielle poster	0,5	1,0		
Finansielle poster				
Finansielle indtægter	-	-		
Finansielle omkostninger	0,1	0,2		
Resultat før ekstraordinære poster	0,6	1,1		-
Ekstraordinære poster				
Ekstraordinære indtægter	-0,2	-0,0		
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0		
Årets resultat	0,4	1,1		-

Note 1: Oversigt over fondens årsværk fremgår af bilag 2

I resultatopgørelsen indgår omkostninger, som direkte relaterer sig til Innovationsfondens flytning til Aarhus. Fonden har fået selvstændige midler hertil. Udgifterne til flytning i 2018 vedrører primært husleje samt andre ordinære driftsomkostninger, som eksempelvis udgifter til rekruttering til det nye

hovedkontor i Aarhus, rejseomkostninger mv. Fonden har ikke til fulde bogført lige netop rejseomkostninger relateret til fondens flytning på de konti, som er oprettet til dette formål. Praksis er justeret i slutningen af 2018, således at også rejseomkostninger til fulde konteres i overensstemmelse med fonden konteringsvejledning. På den baggrund er det muligt at udskille omkostninger knyttet til fondens flytning fra den resterende drift, undtagen på lønområdet, hvor der foretages en manuel opgørelse.

Opgørelse over fondens flytteomkostninger i 2018 og budget for 2019 og 2020 er vist nedenfor i tabel 9.

Tabel 9: Flytteregegnskab 2018 og budget for 2019

Flytning	Regnskab 2018	Budget 2019	Budget 2020
<i>Indtægter</i>			
Bevilling (central pulje)	5,2	3,1	
Videreført fra tidligere år	-	3,8	-5,9
<i>Omkostninger i alt</i>	1,4	12,8	0,2
<i>Personalerelaterede omkostninger herunder ekstern rådgivning</i>	0,2	3	
<i>Flytte- og etableringsomkostninger</i>	0,6	3,1	
<i>Omkostninger til personalepolitiske tiltag herunder dobbeltbemanding</i>	0,6	6,7	0,2
Resultat	3,8	-5,9	-6,1

Innovationsfonden har i 2018 anvendt ca. 1,4 mio. kr. til aktiviteter, der relaterer sig direkte til fondens flytning. De resterende midler svarende til 3,8 mio. kr. videreføres til anvendelse i 2019, så finansieringen fra den centrale pulje til flytning af statslige institutioner i 2019 er 6,9 mio. kr. Fonden har anmodet SIU om, at resterende udgifter relateret til flytning af fonden finansieres fra fondens investeringsbevilling svarende til ca. 6 mio. kr.

3.3. Balancen

Tabel 10 på næste side viser en oversigt over aktiver og passiver pr. 31. december 2018. I forlængelse af årsresultatet ovenfor er fondens egenkapital nedjusteret med 1,1 mio. kr.

Tabel 10: Balance

Aktiver (mio. kr.)	2017	2018	Passiver (mio. kr.)	2017	2018
Immaterielle anlægsaktiver	-	-	Egenkapital		
Materielle anlægsaktiver	-	-	Overført overskud ¹	10,1	9,0
Finansielle anlægsaktiver	-	-	Egenkapital i alt	10,1	9,0
Anlægsaktiver i alt	-	-	Hensatte forpligtelser	1,8	2,2
Omsætningsaktiver			Langfristet gæld	-	-
Tilgodehavender	3,5	4,9	Kortfristede gældsposter		
Periodeafgrænsningsposter	0,5	0,1	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1,4	2,4
Omsætningsaktiver i alt	4,0	5,0	Anden kortfristet gæld	0,9	1,5
Likvide beholdninger			Skyldige feriepenge	4,0	4,5
Finansieringskonto	-	-	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	1,8	3,0
Andre likvider	15,8	17,7	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	-	-
Likvide beholdninger i alt	15,8	17,7	Kortfristet gæld i alt	8,0	11,4
Omsætningsaktiver i alt	19,9	22,7	Gæld i alt	8,0	11,4
Aktiver i alt	19,9	22,7	Passiver i alt	18,9	21,6

Note 1: Overført overskud består af et akkumuleret overført overskud fra 2017 på 10,1 mio. kr. og årets underskud på 1,1 mio. kr.

3.4 Bevillingsregnskab

Innovationsfonden investerede i alt 1,4 mia. kr. i nye projekter i 2018. Fonden videreførte 10,9 mio. kr. fra 2017 til udmøntning i 2018 og modtog annulleringer svarende til 79,8 mio. kr. Fonden viderefører 77,7 mio. kr. fra 2018 til udmøntning i 2019.

Tabel 11: Investeringsregnskab 2018

	Bevilling	Budget 2018	Forbrug 2018	Resultat
Strategisk og udfordringsdrevet forskning	700,5	705,4	681,2	19,3
Teknologiudvikling og innovation	666,3	687,1	607,8	58,5
SUM	1.366,8	1.392,5	1.289,1	77,7

*Inkl. videreført beløb fra 2017 på i alt 10,9 mio. kr.

Følgende forhold vedr. fondens investeringsregnskab i 2018 er værd at bemærke:

- Fonden har udmøntet i overensstemmelse med de politiske bindinger, som gælder for fondens midler. For det beløb, som videreføres til anvendelse i 2019, udmøntes i overensstemmelse med oprindelige bindinger.
- Fondens konteringspraksis er fulgt, og forbruget er korrekt regnskabsført i relation til fondens bevillinger på finansloven.

4. Bilag

Bilag 1: Innovationsfondens mål for 2018

	Beskrivelse af mål og leverance	Deadline	Måling/evaluering
Organisation			
Udflytningsplan	<ul style="list-style-type: none"> Udflytningsplan godkendt af BOD og REALISTISK budget godkendt af UFM/FM 	<ul style="list-style-type: none"> Q1 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej
Organisation	<ul style="list-style-type: none"> Ansættelser foretaget i henhold til udflytningsplan 	<ul style="list-style-type: none"> Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej
Værdier	<ul style="list-style-type: none"> Løbende drive på fondens værdier i dagligdagen herunder ledelsesmæssig fokus på at fastholde værdierne i en decentral organisation 	<ul style="list-style-type: none"> Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Subjektiv – diskussion med formanden
Infrastruktur			
Budget	<ul style="list-style-type: none"> Implementering af udflytningsbudget Løbende budgetlægning og -opfølgning og overholdelse af budgetter Implementering af ny kontoplan og korrekt konteringspraksis i driften Investeringsbudget opfølgning og opsætning ad modum FL i GoT implementeres helt i 2018 Større sammenhæng mellem faglig og økonomisk vurdering og opfølgning 	<ul style="list-style-type: none"> Q1 2018 Q4 2018 Q1 2018 Q4 2018 Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej
Administration	<ul style="list-style-type: none"> Overholdelse af procestider på alle ordninger også under transitionen Standardisering, konsolidering af processer på tværs af ordninger mhp. ensartet kommunikation og administration Fuld integrerede IT arbejdsgeange i alle ordninger via opdateringer af GoT Implementering af SIU admin. medarbejdere i vores interne øko funktionen 	<ul style="list-style-type: none"> Q4 2018 Q2 2018 Q4 2018 Q2 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej
IT	<ul style="list-style-type: none"> Opdateret platform i GoT for projekt opfølgning implementeret 	<ul style="list-style-type: none"> Q3 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv Ja/nej
Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"> Udarbejdelse og implementering af strategisk ramme om kommunikation omkring strategisk forskning Større udbredelse af Fondens konkrete succes historier men med fokus på strategisk forskning Implementering af nyt website og digitalt redesign Udbredelse af Fondens impact målinger PR om fondens priser Bedre koordineret kommunikation i det regionale og om IFD's regionale model 	<ul style="list-style-type: none"> Q1-4 2018 Q1-4 2018 Q1 2018 Q1 2018 Q4 2018 Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej Objektiv Ja/nej
DK Innovations-system	<ul style="list-style-type: none"> Kontinuert koordinering med UFM, EM og regioner omkring erhvervsfremmesystemet 	<ul style="list-style-type: none"> Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej
Måling og opfølgning	<ul style="list-style-type: none"> Impact assessment konsortie valgt og kontrakt for 3 års samarbejder underskrevet Publikations- og design profil for impact rapportering valgt Første egentlige, generelle "måle" rapport publiceret om InnoBooster 3 måle rapporter publiceret på specifikke GS projekter 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2018 Q3 2018 Q4 2018 Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
Regional model	<ul style="list-style-type: none"> Bedre koordineret kommunikation i det regionale re ordningerne Implementering påbegyndt af den regionale strategi 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2017 Q4 2017 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
Pro Bono / InnoTalk	<ul style="list-style-type: none"> Cyber Security projekt gennemført og Innotalk afholdt Gender Diversity projekt gennemført og Innotalk afholdt 	<ul style="list-style-type: none"> Q1 2018 Q3 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
Investerings typer	<ul style="list-style-type: none"> Alle ordninger har SOP'er på plads efter samme template 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej
Grand Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Opdateret og forenklet Grand Solutions implementeret Brush up af investeringsstrategier Miljøer aktiveret omkring Fremtidens Samfund Videreudvikling og implementering af AIR konceptet 	<ul style="list-style-type: none"> Q1 2018 Q1 2018 Q3 2018 Q2 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
InnoBooster	<ul style="list-style-type: none"> Udbud af Pasteur gennemført – opdateret (eller ny operatør) "Samkøring" af InnoBooster og Eurostars bedre kommunikeret Evaluering af behov for Strategisk InnoBooster afsluttet og implementeret 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2018 Q4 2018 Q3 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
Talentområdet	<ul style="list-style-type: none"> Implementering af nyt Erhvervsforsker kursus Iværksætterstrategi godkendt af BOD og publiceret Design og implementering af senior mobility ordning 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2018 Q3 2018 Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej
Internationale samarbejder	<ul style="list-style-type: none"> Prioritering i henhold til strategi i samarbejde med interessenter afsluttet Administrativ ramme og proces for internationale programmer defineret og implementeret Nordic Permed opslag i Q1 og projekter valgt Q4 Klima, Energi og Miljø call med Kina og Indien i Q1 og fælles beslutning Q4 	<ul style="list-style-type: none"> Q2 2018 Q2 2018 Q4 2018 Q4 2018 	<ul style="list-style-type: none"> Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej Objektiv ja/nej



Bilag 2: Oversigt over personalestatus i 2018

Personalestatus	2016	2017	2018
Antal årsværk	46	47	54
Tilgang af medarbejdere	20	13	25
Afgang af medarbejdere	20	13	16

Afdelinger	Årsværk inkl. studenter	Årsværk ekskl. studenter
Direktion	3,0	3,0
Økonomi og Administration	12,6	11,8
Kommunikation	6,2	5,8
Grand Solutions	15,8	15,0
InnoBooster, Talent og Jura	12,5	11,7
Regionale medarbejdere	4,0	4,0
I alt	54,1	51,3