

# Opslag

## Strategisk indsats for forsvar 2026-2029

### Strategiske forsknings- og innovationscentre inden for forsvarsteknologi og sikkerhed

**Ansøgningsfrist, fase 1:** 30. juni 2026 kl. 12.00

**Investeringens varighed:** 2026-2029<sup>1</sup>

**Samlet investeringsbudget:** Minimum 585 mio. kr.<sup>2</sup>

**Innovationsfondens maksimale investeringsgrad:** Op til 90,0 pct. af det samlede budget

#### Om indsatsen

Den sikkerhedspolitiske situation i Europa er i hastig forandring. Geopolitiske spændinger og et mere fragmenteret internationalt system skaber nye og komplekse trusler mod vores samfund. Denne udvikling stiller øgede krav til evnen til hurtigt at udvikle, modne og anvende avancerede teknologier til forsvars- og sikkerhedsformål med henblik på at styrke dansk og europæisk resiliens samt strategisk autonomi.

På den baggrund investerer Innovationsfonden i etableringen af op til fire strategiske forsknings- og innovationscentre i perioden 2026-2029, jf. *Aftaler om fordeling af forskningsreserven mv. i 2026-2029*. Centrene skal etableres inden for eksisterende danske forskningsmæssige styrkepositioner og fokusere på områder, der både understøtter Forsvarets operative behov og er kritiske for dansk forsyningsikkerhed.

Indsatsen skal styrke national og allieret kapacitetsopbygning samt accelerere udviklingen af forsvars- og sikkerhedsteknologier med potentiale for hurtig, effektiv og direkte anvendelse. Dermed skal centrene bidrage direkte til øget kampkraft, styrket forsyningsikkerhed og samfundsmæssige resiliens.

Indsatsen er missionsdrevet og baseret på aktiv porteføljestyring. Centrene etableres som forpligtende partnerskaber med afsæt i en udfordringsdrevet tilgang, hvor aktiviteter tager udgangspunkt i konkrete operative behov, som omsættes til en projektportefølje organiseret omkring milepæle og tippepunkter.

Fremdrift og resultater danner grundlag for løbende prioritering, stop/go-beslutninger og videre finansiering. For centerbevillingen sker opfølgning og udbetaling direkte fra Innovationsfonden, mens projektporteføljen udmøntes tranchevis inden for reservede rammer i Innovationsfondens eksisterende programmer. Der arbejdes målrettet og risikovilligt med hurtig udvikling, test og implementering af løsninger. For bevillingen prioriteres projekter med høj teknologisk modenhed og kort vej til anvendelse.

Innovationsfonden udmønter midlerne i åben konkurrence gennem en to-faset ansøgningsproces:

---

<sup>1</sup> Alle bevillinger under denne annoncering gives med forbehold for, at midlerne tilvejebringes på de årlige finanslove.

<sup>2</sup> Innovationsfonden kan beslutte at øge det samlede budget for denne ansøgningsrunde. Særligt i tilfælde af overskydende midler og en betydelig liste af kvalificerede ansøgninger i ansøgningsrunden, der ikke kan bevilges inden for det oprindelige budget.

- Fase 1: Indsendelse af interessetilkendegivelse inkl. roadmap
- Fase 2: Fuld ansøgning (kun inviterede ansøgere)

Fase 1 har til formål at afdække et bredt felt af mulige centerkoncepter, mens fase 2 indebærer en prioritering og udvælgelse baseret på indsatsens strategiske mål og samlede portefølje.

Som led i fase 1 inviterer Innovationsfonden relevante aktører til at indsende en interessetilkendegivelse inkl. et roadmap. Roadmappet skal opstilles med klare og målbare milepæle og succeskriterier, der kan danne grundlag for opfølgning og beslutning om trancheudbetaling. For at sikre høj kvalitet i indsatsen, hurtig igangsætning og effektiv anvendelse af eksisterende erfaringer skal projektporteføljen sammensættes med afsæt i Innovationsfondens eksisterende virkemidler og programmer<sup>3</sup>, hvor retningslinjer, processer og effekter er veldokumenterede.

Centrenes faglige evaluering og prioritering af projekter skal ske på baggrund af objektive, operationelle og dokumenterede kriterier samt efter procedurer, der sikrer gennemsigtighed, habilitet og sporbarhed i beslutningsgrundlaget. Kriterier og procedurer skal være fastlagt på forhånd og kunne efterprøves som led i Innovationsfondens tilsyn og opfølgning. Innovationsfondens finansiering er begrænset og gælder alene den bevilligede periode. Derfor skal der som led i målbilledet beskrives en exitstrategi for indsatsen efter fire år, herunder overvejelser om fremtidig forankring og overdragelse af ansvar for igangværende aktiviteter og projekter.

De indkomne ansøgninger vurderes ud fra fastlagte kriterier, og de samlet set stærkeste ansøgninger inviteres til fase 2.

## **Forsvarsteknologiske forsknings- og innovationscentre**

De strategiske forsknings- og innovationscentre etableres som brede nationale partnerskaber, hvor relevante aktører fra forskning, industri og myndigheder samarbejder om udvikling af teknologier med betydning for Danmarks forsvar og sikkerhed.

Partnerskaberne skal samle centrale kompetencer på tværs af innovationssystemet og sikre stærke koblinger mellem forskning, teknologisk udvikling, anvendelse og kommercialisering. Samarbejdet skal understøtte centrets strategiske retning og sikre effektiv gennemførelse af forsknings- og innovationsaktiviteter.

### **Formål med centeretablering**

De nationale centre skal tage afsæt i eksisterende danske styrkepositioner og have potentiale til at udvikle løsninger inden for områder, der understøtter Forsvarets operative behov og er kritiske for dansk forsyningssikkerhed.

Midlerne skal anvendes additionelt og må ikke erstatte eksisterende eller planlagt grundfinansiering af universitetsenheder, ligesom de ikke må anvendes til at opbygge nye styrkepositioner fra bunden. Formålet er at forstærke og accelerere eksisterende positioner med henblik på hurtig effekt. Der kan ikke ydes støtte til mere end ét center inden for samme styrkeposition.

---

<sup>3</sup> Projektporteføljen kan bygges op om programmerne Grand Solutions, Innobooster, Innoexplorer, Erhvervsforsker, Innofounder og internationale programmer. Bemærk at eventuelle udgifter til forløb, som fx Innofounders inkubationsforløb, skal afholdes af projektbevillingen.

Centrenes investeringer skal målrettes de øvre TRL-niveauer med henblik på hurtigt at levere operationelt anvendelige løsninger. Indsatsen skal samtidig være præget af end-user-driven innovation, hvor nationale sikkerhedsbehov og Forsvarets operative behov styrer retning og prioritering af forsknings- og innovationsaktiviteterne.

Centrenes succes måles på udviklingen og realiseringen af konkrete kapabiliteter, systemer og teknologiske løsninger, der kan produceres, implementeres og skaleres i praksis – og som bidrager til forsvaret af Danmark og dets allierede.

Målet er, at centrene frem mod 2030 bidrager væsentligt til at:

- styrke dansk kampkraft og samfundsmæssig resiliens,
- udvikle og modne nye forsvars- og sikkerhedskapabiliteter til operationel anvendelse
- etablere et konkurrencedygtigt dansk økosystem inden for forsvars- og sikkerhedsteknologi

### **Nationale centerpartnerskaber**

Centrene forventes i designet af både center og projektportefølje at inddrage relevante partnere fra hele innovationssystemet, herunder bl.a.:

- **Universiteter og forskningsinstitutioner**, som bidrager med forskningskapacitet, skal i tæt samarbejde med de øvrige aktører levere anvendelsesorienteret udvikling af viden målrettet konkrete behov inden for forsvar og sikkerhed, herunder omsætte forskning til konkrete bidrag til produktudvikling samt sikre sammenhæng, koordinering og fremdrift på tværs af konsortiet.
- **GTS-institutter**, som bidrager med kompetencer inden for teknologisk udvikling, test, demonstration og validering af løsninger samt fungerer som bindeled mellem forskning og industri.
- **Forsvaret og myndigheder**, som spiller en afgørende rolle som problemejer og repræsentant for slutbrugeren. Dialog med Forsvaret og øvrige myndigheder med ansvar for national sikkerhed skal bidrage til hurtig identifikation af relevante udfordringer og sikre, at projekter udvikles med henblik på praktisk anvendelse i operative sammenhænge.
- **Aktør(er) med frontlinje-erfaring**, som bidrager med direkte erfaringer fra korte og agile innovationscykler mellem industri og slutbruger samt understøtter test og afprøvning under realistiske forhold. Centrene opfordres til at etablere samarbejde med Defence Innovation Highway, finansieret af Industriens Fond.
- **Industripartnere og virksomheder**, som bidrager med viden, løsninger og produktionskapacitet til at kvalificere, eksekvere og kommercialisere teknologier med relevans for forsvar og sikkerhed samt levere løsninger, produkter og services til slutbrugeren.

Centrene kan derudover indgå samarbejder med øvrige relevante nationale og internationale aktører, herunder innovationsmiljøer, industripartnerskaber og erhvervsklynger. Dette kan eksempelvis omfatte samarbejde med det Nationale Forsvarsteknologiske Center (NFC), internationale innovationsinitiativer eller danske innovationsklynger som fx CenSec, MADE, DigitalLead, Teknologisk Institut, Alexandra Institutet FORCE Technology og Odense Robotics m.fl, der repræsenterer stærke virksomhedsforankrede økosystemer.

### **Universitetsforankring, struktur og organisering**

De strategiske forsknings- og innovationscentre etableres som selvstændige, universitetsforankrede enheder med egen organisering, men hvor et dansk universitet fungerer som administrativ vært og hovedansøger for centret.

Funktionen som administrativ vært medfører følgende ansvar og opgaver:

#### *Ansvar:*

- korrekt økonomisk og administrativ forvaltning af centerbevillingen i overensstemmelse med Innovationsfondens tilsagn og gældende regler
- etablering og opretholdelse af en governancestruktur, der sikrer forsvarlig og økonomisk effektiv anvendelse af midlerne og understøtter centrets formål
- klare rammer for ledelse og beslutningstagning, herunder etablering af bestyrelse, ansættelse af centerleder/direktør og fastlæggelse af relevante styringsdokumenter (fx forretningsorden)
- etablering af en sikkerhedsramme, der tager højde for nationale sikkerhedshensyn
- sikre at centrets evaluerings- og prioriteringsprocesser er dokumenterbare og understøtter habilitet, gennemsigtighed og saglighed

#### *Opgaver:*

- kontaktpunkt over for Danmarks Innovationsfond
- understøtte etablering og drift af governancestrukturen
- organisere den faglige evaluering og prioritering af centerprojekter inden for de fastlagte kriterier og procedurer
- gennemføre den løbende faglige opfølgning på centerprojekter, herunder milepæle, fremdrift og indstilling til stop eller omprioritering
- facilitere koordinering mellem centrets partnere samt på tværs af centre
- sikre effektiv udnyttelse af administrative funktioner, herunder inden for kommunikation og it-understøttelse

Den eller de vindende partnerskabskonsortier indgår som afslutning på fase 2 en investeringsaftale med Innovationsfonden og forpligtes derved til at modne eksisterende forskningsmæssige styrkepositioner til operationelle kapabiliteter, herunder understøtte kommerciel modning.

Innovationsfonden fører tilsyn med centrenes faglige, administrative og økonomiske aktivitet samt målopfyldelse. For centerprojekter varetager Innovationsfonden bl.a. administrativt tjeck, økonomisk controlling, compliance, statsstøttetjeck og -indberetning samt formel håndtering af væsentlige projektændringer og eventuel afbrydelse.

Ansøger skal beskrive en governancestruktur, der er tilpasset den konkrete styrkeposition, og centrets formål og vision, herunder organisering af ledelse, beslutningskompetencer og prioritering af aktiviteter. Universitetsforankringen kan tilrettelægges med betydelig organisatorisk fleksibilitet, herunder med selvstændig centerledelse, bestyrelse og klare beslutningsfora, forudsat at det samlede setup understøtter effektiv fremdrift, ansvarlig styring og realisering af centrets vision og roadmap.

Centrene forventes at etablere en bestyrelse, som træffer beslutninger om strategisk retning og prioritering af projektporteføljen på baggrund af indstillinger fra centrets ledelse. Bestyrelsen indgår i den årlige dialog med Innovationsfonden om fremdrift, opdatering af roadmap og det faglige grundlag for videre udmøntning af projektmidler inden for de reservede rammer. Centerbestyrelsen sammensættes af relevante interessenter med de nødvendige kompetencer og beslutningsmandat, herunder skal bestyrelsens forperson samt en overvægt af bestyrelsens medlemmer repræsentere industrien.

Centerbestyrelsen træffer beslutninger på baggrund af indstillinger fra centrets direktør, som er delegeret det daglige ansvar for ledelse og koordinering af aktiviteter.

Centrene skal etablere en robust sikkerhedsramme, der håndterer både teknologiske og nationale sikkerhedshensyn og sikrer forsvarlig håndtering af følsom viden, data og samarbejder. Sikkerhedsrammen skal være integreret i centrets organisering og aktiviteter og understøtte samarbejdet mellem partnere og relevante aktører.

### **Internationale perspektiver**

Centrene skal indgå aktivt i europæiske og nordiske samarbejder og initiativer inden for forsvars- og sikkerhedsteknologi. Aktiviteterne skal fra starten være koblet til relevante internationale indsatser og dermed bidrage til at styrke international forskning og innovation samt til udviklingen af nye forsvars- og sikkerhedskapabiliteter. Centrene skal blandt andet forholde sig til følgende dimensioner:

- **EU** spiller en central rolle i udviklingen af fælles europæiske forsvars- og sikkerhedskapabiliteter. Centrene skal følge relevante europæiske tiltag og prioriteter og bidrage til udvikling af teknologier, der understøtter europæisk sikkerhed, forsyningssikkerhed og strategisk autonomi.
- **NATO** udgør en central ramme for udviklingen af nye teknologier og kapabiliteter til alliancens forsvar. Centrene skal orientere sig mod NATO's teknologiske prioriteter og Danmarks forpligtelser samt bidrage til løsninger, der understøtter alliancens operative behov.
- **Internationale forsknings- og innovationssamarbejder** skal anvendes til at styrke udviklingen af nye teknologiske løsninger og give adgang til relevante kompetencer, testmiljøer og markeder. Centrene kan derfor indgå samarbejde med internationale forskningsinstitutioner, virksomheder og innovationsaktører.
- **Internationale programmer** forventes at spille en vigtig rolle i finansiering og samarbejde. Centrene skal bidrage til at styrke danske aktørers deltagelse i relevante programmer, herunder EU's forsvarsprogrammer i regi af European Defence Fund, og kan fungere som platform for etablering af internationale konsortier.
- **Internationale industrisamarbejder** kan styrke udvikling, skalering og implementering af løsninger. Samarbejde med internationale virksomheder og industripartnere kan samtidig styrke danske virksomheders position i globale værdikæder inden for forsvars- og sikkerhedsteknologi.

En central del af centrets arbejde er systematisk behovsafdækning, så aktiviteter og udviklingsprojekter målrettes konkrete operative og industrielle behov. Centrene skal fungere som samlingspunkt for aktører, som bidrager med både udfordringer og løsninger, og som gennem samarbejde omsætter disse til konkrete produkter og kapabiliteter.

## **Centrenes missionsorienterede arbejdsmodel**

Centrenes aktiviteter organiseres i to spor med hver sin tilknyttede rammebevilling:

- 1) Etablering og drift af et forsknings- og innovationscenter samt ledelse heraf

## 2) Opbygning og løbende prioritering af forskning- og innovationsprojekter organiseret i en projektportefølje

### *Centerbevilling:*

Bevillingen til centerstruktur, eventuelle faciliteter, udviklingsaktiviteter, kommunikation, administration og ledelse gives som en samlet 4-årig bevilling med årlig udbetalingsprofil. Centret forventes at disponere den flerårige bevilling strategisk med henblik på at understøtte centrets mission og mål. Bevillingen udbetales løbende bagudrettet pba. indsendte regnskaber (med mulighed for begrænset forudbetaling). Innovationsfonden fører tilsyn med centrene ved blandt andet at stille krav om årlig afrapportering, regnskabsaflæggelse og vurdering af fremdrift i forhold til centrets mål. Centrene forventes at etablere og vedligeholde stærke relationer til øvrige centre under udmøntningen med henblik på videndeling, koordinering og synergi.

### *Forsknings- og innovationsprojekter:*

Bevillingen til centrets initiale projektportefølje i år 1 udmøntes parallelt med udmøntningen af den 4-årige centerbevilling. Projektmidler udover første år reserveres som særskilte puljer i Innovationsfonden og udmøntes i årlige trancher inden for centrets forslåede programmer under forudsætning af godkendelse fra Innovationsfondens Forsvarsekspertpanel (IFD Defence Expert Committee, DEC) (evt. med bemærkninger eller forbehold) af fremdrift, resultater og plan for den videre indsats gennem et opdateret roadmap.

Roadmap udgør dermed det centrale styringsværktøj for centrets aktiviteter og skal sikre udvikling af den valgte styrkeposition samt realisering af konkrete løsninger, der adresserer operative behov inden for forsvar og sikkerhed. Centrene skal udnytte den samlede 4-årige budgetperiode aktivt ved at placere projektudgifter strategisk, så ressourcerne understøtter progression, skalering og realisering af konkrete resultater over tid. Opnåelse af milepæle og dokumenteret fremdrift danner grundlag for beslutning om videre finansiering.

Der lægges vægt på, at porteføljen fra første år indeholder projekter med kort vej til produktion og kommercialisering. Dette forudsætter fokus på høje teknologiske modenhedsniveauer (TRL 5–9) samt tidlig og aktiv inddragelse af industrielle partnere. Ressourcer skal løbende omprioriteres fra projekter med utilstrækkeligt potentiale til projekter med dokumenteret fremdrift og effekt og/eller nye projekter med stort potentiale. Centrene har inden for indsatsens mål og de fastlagte kriterier faglig frihed til at opbygge og udvikle en portefølje af relevante projekter baseret på Innovationsfondens eksisterende programmer.

Projekterne gennemføres i et samarbejde mellem det pågældende center og Innovationsfonden. Centret fastlægger et investeringsbudget fordelt på programmer inden for de reserverede midler. Innovationsfonden opretter herefter relevante puljer eller ansøgningsspor med centerreservation inden for de pågældende programmer og forestår den administrative ramme for udmøntningen.

Centret varetager den faglige evaluering, prioritering og opfølgning på projekterne, herunder fremdrift, og milepæle samt eventuel indstilling til stop. Innovationsfonden varetager økonomisk controlling, compliance og statsstøttehåndtering, sikrer overholdelse af programmets regler samt udsteder bevillingsbreve og forestår ved behov formel afbrydelse af projekter samt videreførelse af midler til nye centerprojekter. Læs mere i de enkelte programmets retningslinjer.

### Løbende evaluering og prioritering

Centrene skal etablere en arbejdsmodel for ledelse og styring, herunder bestyrelsesinvolvering, der sikrer løbende overvågning og aktiv styring af centrets aktiviteter og projektportefølje. Projekterne skal systematisk vurderes i forhold til fremdrift, fortsatte relevans og forventet impact.

På den baggrund skal centrene aktivt prioritere porteføljen ved hurtigt og effektivt at justere, opskalere eller afslutte projekter. Projekter, der viser sig ikke at bidrage tilstrækkeligt til realiseringen af det godkendte roadmap, skal nedprioriteres eller stoppes, og ressourcerne skal flyttes til projekter med større potentiale for hurtig og konkret effekt i form af øget kampkraft, resiliens og forsyningsikkerhed i overensstemmelse med indsatsens formål.

Risiko skal håndteres aktivt som en forudsætning for fremdrift, og manglende fremdrift eller utilstrækkeligt potentiale skal føre til rettidige stop/go-beslutninger. For centerprojekter sker stop/go-beslutninger i et spil mellem centret og Innovationsfonden, hvor centret kan indstille projekter til afslutning, mens Innovationsfonden forestår den formelle bevillingsmæssige håndtering.

## Ansøgningsformatet

### Roadmap

Ansøgere inviteres til at indsende en interessetilkendegivelse inkl. et roadmap, der klart beskriver centrets vision, retning og prioriteringer. Bemærk vurderingskriterierne nedenfor. Roadmappet skal som minimum indeholde:

- Vision og målbillede for centret inkl. succeskriterier og impact på kort sigt (efter 1 år) og mellemlangt sigt (efter 4 år)
- Nationale forskningsmæssige styrkepositioner, herunder centrale udfordringer og teknologiske muligheder, der ligger til grund for centret
- Strategiske udviklingsspor med tydelige milepæle og tippepunkter<sup>4</sup> frem mod 2030, som sikrer succes
- Tilgang til faglig evaluering, prioritering og opfølgning på centerprojekter, herunder kriterier, habilitet og samspillet med Innovationsfondens bevillingsmæssige, administrative og økonomiske styring
- Organisering, struktur og ledelse af centret og partnerskabet herunder væsentlige risici og hvordan de mitigeres
- Centrale aktører på tværs af værdikæden, som deltager i partnerskabet, samt rammerne om samarbejdet
- Foreløbig plan for yderligere investeringer og internationale samarbejder, der sikrer relevans og forankring af aktiviteter samt "best-in-class" udvikling og innovation
- Plan for langsigtet finansiering, forankring og skalering
- Tilgang til etablering og styring af en effektiv projektportefølje og foreløbig fokus i projekterne
- Væsentlige tekniske, regulatoriske og markedsmæssige barrierer samt sikkerhedsramme

Roadmappet skal udarbejdes i sammenhængende tekst og må maksimalt udgøre 10 sider. Der kan vedlægges supplerende illustrationer, fx organisationsdiagram, visuel fremstilling af roadmappet samt øvrige figurer, der understøtter forståelsen (maksimalt 5 sider). Roadmappet danner sammen med

---

<sup>4</sup> Et tippepunkt er et kritisk øjeblik i en forandringsproces, der medfører en markant ændring. Disse øjeblikke, som markerer en overgang fra gradvis udvikling til hurtig og omfattende transformation på baggrund af en teknologisk, markedsmæssig, regulatorisk, systemisk eller kulturel forandring.

interessetilkendegivelsen grundlag for udvælgelse til fase 2 og videreudvikles her til en fuld ansøgning.

## Bedømmelse af ansøgninger

### Vurderingskriterierne

De tre overordnede vurderingskriterier er:

- Idéens kvalitet – kvaliteten af den planlagte forskning og innovation
- Impact – værdiskabelse i og efter investeringsperioden
- Kvalitet i eksekvering – effektivitet i planlægning, udførelse og budget

Kriterierne vægtes lige.

**Idéens kvalitet:** I fase 1 vurderes det, i hvilken grad ansøger overbevisende demonstrerer følgende:

- **Styrkepositioner og økosystem**  
At centret samler og videreudvikler eksisterende danske forsknings- og innovationsmiljøer inden for forsvars- og kritiske teknologier og bygger på nationale styrkepositioner. Det vurderes om flest muligt relevante forskningsmiljøer er involveret, om både store virksomheder og SMV'er inddrages aktivt på tværs af hele værdikæden – fra udvikling til test, produktion og kommercialisering.
- **Relevans for operative behov og strategisk forankring**  
At centret arbejder målrettet inden for områder, der understøtter Forsvarets operative behov og dansk forsynings sikkerhed, og samtidig er tydeligt forankret i nationale og internationale prioriteringer, herunder forsvarsforlig, nationale strategier samt EU- og NATO-prioriteter.
- **Porteføljelogik og missionsdrevet tilgang**  
At centret etablerer og driver en projektportefølje med en klar missionsorienteret struktur, hvor aktiviteterne tager afsæt i konkrete operative udfordringer for identificerede problemejere. Porteføljen skal være organiseret omkring tydelige mål, milepæle og tætpunkter, der leder frem mod udvikling af konkrete kompetencer. Det vurderes, i hvilken grad centret demonstrerer evne til aktiv porteføljestyring, herunder løbende prioritering, skalering og afslutning af projekter med henblik på at koncentrere indsatsen om løsninger med størst potentiale for hurtig og konkret effekt i form af øget dansk kampkraft.
- **Porteføjlbalance og teknologisk modenhed**  
At centret demonstrerer en velafbalanceret sammensætning af projektporteføljen med hensyn til teknologisk modenhed og tidshorisont. Det vurderes, om porteføljen balancerer aktiviteter på tværs af udviklingsstadier, med tydelig vægt på projekter med højt teknologisk modenhedsniveau (TRL 5–9) og potentiale for hurtig udvikling og implementering.

**Impact:** I fase 1 vurderes det, i hvilken grad ansøger overbevisende demonstrerer følgende:

- **Samlet impact og effekt på operative kompetencer**  
At centrets samlede impact for deltagere, partnere og det danske samfund er klart defineret, velbegrunder og tydeligt koblet til konkrete operative behov og kompetencudfordringer. Det

vurderes, i hvilken grad centret bidrager til at styrke dansk kampkraft, forsyningssikkerhed og resiliens gennem udvikling og realisering af konkrete teknologiske løsninger og kapabiliteter.

- **Økosystem og national kapacitet**

At centret styrker og samler eksisterende danske miljøer inden for forsvars- og kritiske teknologier og bidrager til opbygning af en stærk og sammenhængende national kapacitet.

- **Industriell udvikling og løsninger**

At aktiviteterne fører til udvikling, produktion og skalering af løsninger i den danske industri, som understøtter Forsvarets behov og dansk forsyningssikkerhed. Det vurderes, i hvilken grad der er en klar vej fra udvikling til implementering og markedsanvendelse.

- **Mål og langsigtede effekter**

At centret opstiller klare og målbare succeskriterier efter hhv. 1 år og 4 år samt beskriver forventede langsigtede effekter. Det vurderes, om der er en tydelig sammenhæng mellem mål, milepæle og den forventede impact over tid.

**Kvalitet i eksekvering:** I fase 1 vurderes det, i hvilken grad ansøger overbevisende demonstrerer følgende:

- **Partnerskab og kompetencer**

At partnerskabet er effektivt sammensat med komplementære kompetencer og tilstrækkelig kapacitet til at gennemføre aktiviteterne på et højt fagligt niveau og realisere den forventede impact, samt at centret etablerer en velfungerende samarbejdsmodel med national forankring og tilgængelighed samt et relevant internationalt udsyn.

- **Ledelse og styring**

At centret etablerer en klar og robust ledelses- og styringsmodel med tydelige roller, ansvar og governance, som sikrer fremdrift, prioritering og sammenhæng i aktiviteter og projektportefølje. Det vurderes også, i hvilken grad ansøger beskriver en governancemodel, der understøtter et klart, dokumenterbart og operationelt samspil mellem centrets faglige prioritering og Innovationsfondens bevillingsmæssige, administrative og økonomiske funktioner.

- **Projektportefølje og gennemførelse**

At centret opstiller en operationel model for styring af projektporteføljen, herunder prioritering, opfølgning og løbende udvikling af projekter. Det vurderes, i hvilken grad centret demonstrerer evne til hurtig igangsættelse, effektiv gennemførelse og aktiv porteføljestyling, herunder stop/go-beslutninger. Det vurderes desuden, om modellen for centerprojekter er operationel, dokumenterbar og forenelig med de krav, der følger af Innovationsfondens virkemidler og programmer, herunder krav til administration, compliance og statsstøttehåndtering.

- **Ressourcer og budget**

At det overordnede budget er realistisk og omkostningseffektivt med klar sammenhæng mellem ressourcer, aktiviteter og forventede resultater, og at det understøtter en effektiv og strategisk anvendelse af ressourcer, herunder udnyttelse af eksisterende administrative strukturer og flerårighed.

- **Risiko og robusthed**

At centret demonstrerer en aktiv tilgang til håndtering af risici og usikkerheder herunder den nationale sikkerhed. Det vurderes, i hvilken grad risici anvendes som grundlag for prioritering

og læring, og om der er en realistisk og handlekraftig tilgang til at håndtere manglende fremdrift eller utilstrækkeligt potentiale.

### **Bedømmelsesproces**

Ansøgninger under dette opslag bedømmes af Innovationsfondens Forsvarsekspertpanel (IFD Defence Expert Committee, DEC) på baggrund af de opstillede kriterier. DEC udvælger de centeransøgninger, der inviteres til videre dialog og efterfølgende indsendelse af fuld ansøgning.

Dialogprocessen frem mod fase 2 tilrettelægges som en aktiv og styret proces, hvor Innovationsfonden – efter opdrag fra DEC – giver ansøgere målrettet feedback. Formålet er at kvalificere og videreudvikle centeransøgningens model, governancestruktur og projektportefølje samt sikre tydeligt alignment med indsatsens formål, mål, prioriteringer og den valgte administrative og bevillingsmæssige konstruktion. Feedback gives inden for rammer, der sikrer ligebehandling og transparens mellem ansøgere.

Den endelige investeringsbeslutning på baggrund af ansøgningerne i fase 2 træffes af Danmarks Innovationsfonds bestyrelse efter indstilling fra DEC.

**Fase 1:** Interessetilkendegivelse og roadmap indsendes via [www.e-grant.dk](http://www.e-grant.dk), som er Innovationsfondens elektroniske ansøgningssystem. Opslaget åbner i e-grant 12. maj 2026.

**Fase 2:** Ansøgere, der inviteres til fase 2, indsender en fuld ansøgning via [www.e-grant.dk](http://www.e-grant.dk). Opslaget åbner i e-grant, efter der er truffet beslutning om fase 1.

### **Tidsfrister:**

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| • Frist for interessetilkendegivelse og roadmap i fase 1:  | 30. juni 2026 kl. 12:00 |
| • Ansøgere i fase 1 kan forvente at modtage svar senest:   | medio august 2026       |
| • Forventet opstart af fase 2                              | medio september 2026    |
| • Forventet frist for indsendelse af ansøgninger i fase 2: | primo november 2026     |
| • Ansøgere i fase 2 kan forvente at modtage svar senest:   | medio december 2026     |

Ansøgere får svar via [www.e-grant.dk](http://www.e-grant.dk). I e-grant findes en liste med ofte stillede spørgsmål og dertilhørende svar, som kan tilgås [her](#). Ved spørgsmål om anvendelsen af e-grant kan sekretariatet kontaktes på nedenstående oplysninger.

## **Yderligere oplysninger**

### **Vejledninger og inspiration**

Ansøgninger inden for dette opslag skal tage højde for retningslinjer for indsatsen, som findes på Innovationsfondens hjemmeside.

Følgende kan bruges som inspiration til ansøgninger inden for dette opslag:

- [Aftaler om Forskning og Innovation 2026-2029](#)

### **Kontakt sekretariatet**

Ved spørgsmål kontakt os her:

Telefonnummer: +45 61 90 50 00

Klaus Bruun Gunnestrup: [klaus.bruun.gunnestrup@innofond.dk](mailto:klaus.bruun.gunnestrup@innofond.dk)

Mette Toft Bangsø: [mette.toft.bangsoe@innofond.dk](mailto:mette.toft.bangsoe@innofond.dk)

### **Om Innovationsfonden**

Innovationsfonden accelererer dansk forskning og innovation til løsninger, der styrker det danske samfunds konkurrenceevne og bæredygtighed. Det gør vi ved at investere i de forskere, virksomheder og iværksættere, der skaber værdi, arbejdspladser og løser samfundsudfordringer – og ved at realisere potentialer i det samlede innovationssystem.

Innovationsfonden ønsker at fremme diversitet i alle dets aspekter. Derfor opfordres alle interesserede, uanset etnisk tilhørsforhold, religion, kønsidentitet, handicapstatus, alder eller fagområder med videre til at søge fondens programmer.