

Årsrapport 2014

INNOVATIONSFONDEN
19/03 2015



Innovationsfonden

Indhold

Beretning	3
Målrapportering	7
Regnskab	8
Påtegning af det samlede regnskab	11

Beretning

Som led i regeringens innovationsstrategi blev Innovationsfonden oprettet 1. april 2014 ved en sammenlægning af Det Strategiske Forskningsråd, Højteknologifonden og Rådet for Teknologi og Innovation. Innovationsfondens primære opgave er at omsætte samfundsudfordringer og innovationsbehov til konkrete projekter, partnerskaber og løsninger, der bidrager til vækst og beskæftigelse i Danmark. I 2015 har fonden et budget på knap 1,6 mia. kr.

Innovationsfonden er etableret som et uafhængigt organ og fastlægger selv virkemidler og bevillingsprogrammer. Ministeren har tilsynspligten og har således ret til indsigt i fondens systemer, regnskaber og drift.

Ifølge lov om Danmarks Innovationsfond har fonden til formål at give tilskud til udvikling af viden og teknologi, herunder højteknologi, der fører til styrkelse af forskning og innovative løsninger til gavn for vækst og beskæftigelse i Danmark. Fondens skal særligt understøtte løsninger på konkrete samfundsudfordringer og øge forsknings- og innovationsindsatsen i virksomheder, herunder små og mellemstore virksomheder. Desuden skal fonden etablere en fleksibel model for opfølgning på og evaluering af projekter, der har fået en bevilling, for at bidrage til at sikre fremdrift i projekterne. Ligesom ansøgningsprocedurer skal være enkle, fleksible og afstemt i forhold til det enkelte virkemiddels kompleksitet og bevillingens størrelse.

Innovationsfondens mission, vision og målsætninger:

Mission:	Innovationsfonden investerer i at opdyrke og omsætte idéer, viden og teknologi til værdi for Danmark
Vision:	Entreprenørskab, samarbejde og internationalt udsyn trives, så idéer, viden og teknologier omsættes til levedygtige virksomheder og innovative løsninger til gavn for samfundet
Målsætninger:	<p>Vækst og beskæftigelse</p> <p>Løsning af centrale samfundsudfordringer</p> <p>Målsætningerne nås gennem:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Innovation og teknologiudvikling • Samarbejde på tværs • At entreprenørskab trives • Fremragende forskning • Et stærkt internationalt udsyn

Årets økonomiske resultat

Se tabel 3.1. under afsnittet regnskab.

Årets faglige resultater

Fra dannelsen af Innovationsfonden 1. april 2014 til udgangen af 2014 har fondens bevillingsaktiviteter inden for strategiske og højteknologiske projekter fulgt de tre tidligere fondes og råds ordninger, procedurer og regel-

sæt. I samme periode har fonden introduceret tre nye ordninger: Samfundspartnerskaber, InnoBooster og Iværksætterpilot. Ligesom der i perioden 20. august til 19. december har været gennemført en omfattende og tilbundsående strategiproces, så en ny strategi bundet op på fondens nye målsætninger kunne implementeres fra januar 2015.

I udviklingen af strategien har fondens ledelse løbende rådført sig med et bredt udvalg af interessenter for at skabe en fond, der rummer alle parter i det danske innovationsmiljø og katalyserer et levende økosystem, som stimulerer dansk vækst og beskæftigelse

Erfaringer og evalueringer har givet udtryk for, at det oftest kan være svært og administrativt indviklet at navigere i det danske forsknings- og innovationssystem, og det har været fondens ambition at rydde vejen mest muligt for unødigt administration, nødvendig forhåndsviden og uhenigtsmæssige kriterier.

Strategiprocesen har omfattet en bred vifte af emner:

- Udarbejdelse af fondens mission, vision og målsætninger
- Udvikling af nye investeringstyper
- Omstrukturering af fondens organisation og governance
- Udarbejdelse af en model for brugervenlig interaktion med fonden

I strategiprocesen har der desuden været særligt fokus på følgende:

- *At skabe en mere tilgængelig fond.* Fondens virkemidler er reduceret fra 14 til tre enkle indgange for talenter, mindre virksomheder og store projekter og partnerskaber. Herunder ligger fire investeringstyper – Erhvervsforsker, Iværksætterpilot, InnoBooster, store forsknings- eller udviklingsprojekter og samfundspartnerskaber.
- *Muligheder for at investere i hele værdikæden.* Innovationsfonden ønsker en bred portefølje af projekter, der ligger i hele værdikæden fra forskning til kommerialisering. Det, der har vist sig at skabe mest innovation, er at bringe mere forskningsbaseret viden ind i virksomhederne. Med nye fleksible indgange og nye finansieringsmodeller skaber vi incitamenter for både virksomheder, vidensinstitutioner og andre offentlige institutioner til at deltage i projekterne.
- *Øget fokus på resultater.* Innovationsfondens vil fokusere skarpt på projekternes målsætninger, skalerbarhed og værdiskabelse. Det betyder også, at flere projekter vil blive lukket ned, hvis resultaterne ikke ser ud til at komme. Ligesom fonden ønsker at øge sin investering i igangværende projekter, hvis der sker meget positive fremskridt.
- *Fra støtte til investeringer.* Fondens ønsker at bruge begrebet investering om de penge, fonden skyder i udvalgte projekter. Det betyder ikke, at fonden går efter ejerandele eller at få penge retur, men det betyder, at fonden i udvælgelsen og i den tætte opfølgning af projekterne vil have fokus på deres værdiskabelse for samfundet i form af vækst

og beskæftigelse. Når vi investerer, betyder det også, at vi som fond har et ansvar for, at der bliver skabt resultater.

- *En mere smidig og fagligt styrket organisation.* For at sikre hurtig og effektiv behandling af ansøgninger, får fondens medarbejdere en mere aktiv rolle i vurderingen af ansøgninger og projekter. Medarbejderne udarbejder på baggrund af eksterne (internationale) peer reviews et beslutningsoplæg til bestyrelsen, som træffer endelig afgørelse om alle større investeringer.
- *Internationalt tilpasset struktur og tilgang.* For at tilpasse sig det globale marked tager Innovationsfondens begreber og governance udgangspunkt i internationale standarder og termer (OECDs) for forskning og innovation.
- *Et relevant og gennemskueligt Innovationssystem.* Koordinering med det øvrige forsknings- og innovationssystem med henblik på at skabe en samarbejdsmodel, der gør det lettere for brugere at finde rundt i systemet.

Samtlige fokuspunkter er adresseret i fondens nye strategi (se strategien på: <http://innovationsfonden.dk/sites/default/files/download/2015/02/19/InnovationsfondensStrategi.pdf>), der blev godkendt ved årsskiftet, hvorefter implementeringen blev sat i gang. Sideløbende med den omfattende strategiproces har fonden haft fokus på effektiv drift af de tre tidligere fondes og råds programmer og projekter. 2014 var således i høj grad et overgangså, hvor fonden skulle etableres, en ny strategi skulle udvikles, samtidig med at medarbejderne skulle forholde sig til de hidtidige opgaver med projekter og bevillinger.

Fordeling af bevillinger 2014:

For 2014 var der afsat i alt 1.580,5 mio. kr. til Innovationsfonden og til drift af de foreløbige ordninger, der hørte under de tre tidligere fonde og råd. Beløbene var fordelt som følgende:

- 852,3 mio. kr. til strategisk og udfordringsdrevet forskning,
- 341,2 mio. kr. til de virkemidler, der er overført fra Rådet for Teknologi og Innovation
- 387 mio.kr. fra Højteknologifonden

Innovationsfonden har over hele 2014 modtaget og behandlet i alt 2056 forskellige ansøgninger til et samlet ansøgt beløb på knap 7,8 mia. kr. Det har ført til i alt 907 bevillinger. Detaljer vedrørende ansøgninger og bevillinger er vist i nedenstående tabel.

Investeringer 2014

	Ansøgninger 2)		Investeringer		Gns.	Succesrate
	Antal	Beløb (mio.kr.)	Antal	Beløb (mio.kr.)	Investeringsstørrelse ansøgninger (mio.kr.)	(antal investeringer/antal)
STORE PROJEKTER						
- Strategisk forskning	307	5.329	37	688	18,6	12%
- Højteknologiske projekter	182	1.597	37	355	9,6	20%
- Samfundspartnerskaber	6	282	4	200	50,0	67%
Store projekter i alt	495	7.208	78	1.243	15,9	16%
VÆKSTPROJEKTER						
- InnoBooster	198	38	132	24	0,2	67%
- Videnpilot	312	47	199	30	0,2	64%
- Videnkupon	431	43	258	26	0,1	60%
Vækstprojekter i alt	941	127	589	80	0,1	63%
TALENTER						
- ErhvervsPostdoc	35	43	23	29	1,2	66%
- ErhvervsPhD	202	202	134	134	1,0	66%
- Iværksætterpilot	368	103	26	8	0,3	7%
Talenter i alt	605	348	183	171	0,9	30%
INTERNATIONALE SAMARBEJDSPROGRAMMER						
- Tværnationale samarbejdsprogrammer 1)	NA	NA	53	106	2,0	NA
- Bilateralt forsknings-samarbejde	15	98	4	20	5,1	27%
Internationale samarbejdsprogrammer i alt	NA	NA	57	126	2,2	NA
I alt	2.056	7.780	907	1.620	1,8	

1) Ansøgninger til tværnationale programmer indsendes til og behandles i de internationale fora, hvorefter Innovationsfonden giver bevillinger til den danske del af de indkomne ansøgninger. Derfor optræder der ikke ansøgningstal i oversigten

2) En del af ansøgningerne behandles i en tofaset proces, derfor er det antal ansøgninger, fonden reelt har behandlet større end de angivne 2056

Forventninger til det kommende år

Implementeringen af Innovationsfondens nye strategi indebærer, at der i 2015 udrulles helt nye procedurer for uddelingen af bevillinger for især store projekter. Det stiller ekstra store krav til en stor del af fondens medarbejdere, der indtil udgangen af 2014 i grove træk har kunnet varetage deres opgaver efter nogenlunde samme procedurer og retningslinjer, der var gældende i de tre tidligere fonde og råd. Dels kommer ansøgningsprocessen i 2015 til at være første gang de nye procedurer og retningslinjer gennemføres. Dels vil processen kræve, at medarbejderne går mere aktivt ind i vurderingen af ansøgningerne. Samlet set betyder det, at fonden vil fokusere stort set samtlige ressourcer på at få gennemført dette første forløb fra 30. april, hvor der er frist for fase 1 af de store projekter, til

begyndelsen af november, hvor afgørelserne af fase 2-ansøgningerne skal være foretaget. I samme periode styrker fonden fagligheden i staben ved at ansætte omkring 12 scientific officers, der har solid faglig indsigt i og erfaring med et eller flere af fondens seks fagområder. De første scientific officers vil være på plads i fonden, så de kan deltage allerede fra fase 1-ansøgningsrunden, og de sidste forventes at være ansat inden fase 2 for ansøgninger til store projekter. Ligesom der inden ansøgningsrundersnes opstart foretages yderligere organisatoriske og strukturelle ændringer i henhold til det nye strategisk set-up, hvor der er lagt op til en matrix-model med større basis for en tværfaglig tilgang til fondens investeringer.

Fonden betragter også 2015 som et overgangså, hvor strategien implementeres, en ny organisation falder på plads, og nye procedurer og aktiviteter indføres. Fonden forventer herefter, at der vil være behov for enkelte justeringer til 2016, og derefter vil fondens ansøgningsprocesser overgå til mere normal drift. I 2016 vil udviklingen af organisationen og virkemidler desuden fortsætte.

Brugere af de tre tidligere råd og fonde har udvist stor interesse for fondens nye set-up, da processerne omkring ansøgningerne til fonden bliver ændret markant. Desuden ønsker fonden at tiltrække flere nye målgrupper – herunder flere mindre virksomheder med innovations- og vækstpotentiale og en bredere skare af offentlige institutioner som partnere og aftagere i projekterne. Derfor forventer fonden at skulle bruge en del ressourcer på at informere og guide brugerne ekstra meget i løbet af 2015. Samtidigt skal det generelle kendskab til fonden og de nye fokusområder udbredes i hele landet.

Målrapporing

I 2014 har Innovationsfonden haft tre overordnede målsætninger:

1. At de igangværende programmer og projekter fra de tre tidligere fonde blev holdt i effektiv drift samtidig med sammenlægningen til én fond og den sideløbende strategiproces.
2. At implementere de nye programmer: Samfundspartnerskaber, InnoBooster og Iværksætterpilot.
3. At gennemføre en dybdegående strategiproces med høj grad af involvering fra både medarbejdere og bestyrelse og have en ny strategi klar til udrulning ved årsskiftet.

Ad. 1: De ovenstående tabeller over fondens investeringer i 2014 viser, hvordan de igangværende programmer har været udmøntet. Derudover har fondens medarbejdere afholdt statusmøder og fulgt op på igangværende projekters fremdrift og afrapporteringer efter de procedurer, der har været gældende i de tre tidligere fonde og råd.

Ad. 2.: De første samfundspartnerskaber blev slået op i den første måned efter fondens etablering, i april 2014, og havde frist for fase 1-ansøgninger i juni og fase 2-ansøgninger i september. Et nyt program målrettet smv'ere ved navn InnoBooster blev lanceret i august, og ved udgangen af

2014 var der givet 132 bevillinger til udvalgte projekter. I oktober lancerede fonden Iværksætterpilotordningen, der henvender sig til dimittender, der ønsker at arbejde med forretningsidéer, udvikle iværksætterkompetencer og starte egen virksomhed.

Ad. 3: Fonden satte ved et ekstraordinært bestyrelsesmøde 20. august strategiprocesen i gang. Processen blev delt op i tre faser. Første fase bestod af fem medarbejderarbejdsgrupper, der fik til opgave at udvikle specifikke områder inden for nogle helt overordnede strategiske rammer fra bestyrelsen. Anden fase blev materialet videregivet til bestyrelsen, der sammen med ledelsen lagde sig fast på de endelige rammer, hvorefter arbejdsgrupperne igen deltog i udarbejdelsen af strategiens øvrige detaljer og implementeringsplan. Sideløbende var ledelsen også i tæt dialog med fondens interessenter om de valg og fravalg, der fandt sted i processen. Strategien blev vedtaget på et bestyrelsesmøde 19. december, hvorefter der blev taget fat på at realisere implementeringsplanerne. Strategien blev offentliggjort ved et arrangement i Innovationsfonden 29. januar 2015.

Regnskab

Innovationsfondens regnskabspraksis følger statens regnskabsregler. Da Innovationsfondens bevilling er udgiftsbaseret, omfattes fonden ikke af de omkostningsbaserede regnskabsregler. Således aflægges regnskabet efter udgiftsbaserede principper.

I tabellerne nedenfor er der indsat interne budgettal for 2014 for perioden 1. april 2014 – 31. december 2014. Udgifter er i tabel 3.1 og 3.2 angivet med minus.

Årets resultat vurderes at være tilfredsstillende.

Tabel 3.1: Resultatopgørelse – Innovationsfonden (§19.71.02.)

Ordinære driftsindtægter		
Tilskud til egen drift (tilskudsdekkede aktiviteter)	-2.492	-2.753
Ordinære driftsindtægter i alt	-2.492	-2.753
Ordinære driftsomkostninger		
Forbrugsomkostninger:		
Husleje	583	1.412
Forbrugsomkostninger i alt	583	1.412
Personaleomkostninger *:		
Lønninger	17.064	19.223
Pension	2.625	
Lønrefusion	-541	
Andre personaleomkostninger	804	
Personaleomkostninger i alt	19.952	19.223
Andre ordinære driftsomkostninger	12.882	13.057
Ordinære driftsomkostninger i alt	33.417	33.692
Resultat af ordinær drift	30.925	30.939
Andre driftsposter		
Andre driftsindtægter		
(interne statelige overførelser til drift)	-31.100	-31.100
Andre driftsomkostninger	402	160
Resultat før finansielle poster	227	-1
Finansielle poster		
Finansielle indtægter	0	0
Finansielle omkostninger	2	1
Årets resultat **	229	0

*1. april 2014 ved en sammenlægning af Det Strategiske Forskningsråd, Højteknologifonden og Rådet for Teknologi og Innovation blev der overført 43,6 årsværk ekskl. studentermedhjælper. Pr. 31.december 2014 udgjorde det samlede antal årsværk 42,2 ekskl. studentermedhjælper

** Innovationsfonden har pr. 1. april 2014 et overført overskud fra Højteknologifonden på 236.141 kr. (i perioden 1. januar til 31. marts 2014), som giver et samlede årsoverskud på i alt 7.206 kr.

Tabel 3.2: Balance - Innovationsfonden (§19.71.02.)

Balance

Note	AKTIVER (DKK 1.000)	2014
	Immaterielle anlægsaktiver	-
	Materielle anlægsaktiver	-
	Finansielle anlægsaktiver	-
	Anlægsaktiver i alt	-
	Omsætningsaktiver	
	Tilgodehavender	4.126
	Periodeafgrænsningsposter	2.503
	Omsætningsaktiver i alt	6.629
	Likvide beholdninger	
	Andre likvider	3.596
	Likvide beholdninger i alt	3.596
	Omsætningsaktiver i alt	10.225
	Aktiver i alt	10.225

Note	PASSIVER (DKK 1.000)	2014
	Egenkapital	
1	Overført overskud	22
	Egenkapital i alt	22
	Hensatte forpligtelser	804
	Langfristet gæld	-
	Kortfristede gældsposter	
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.847
	Anden kortfristet gæld	692
	Skyldige feriepenge	3.277
	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	2.583
	Kortfristet gæld i alt	9.399
	Gæld i alt	9.399
	Passiver i alt	10.225

Note 1:

Det overførte overskud består af et akkumuleret overført overskud fra Højteknologifonden (HTF) fra 2013 på 15.181 kr. og årets overskud på 7.206 kr.

Påtegning af det samlede regnskab

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på Finansloven, som Danmarks Innovationsfond, cvr.nr. 29 03 56 95, er ansvarlig for, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2014.

Det tilkendegives hermed, at årsrapporten er rigtig. Det vil sige, at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende, at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Innovationsfondens bestyrelse:

København, den 19. marts 2015

Jens Maaløe
Bestyrelsesformand

Peter Kurtzhals

Anne Skriver

Claus Hviid Christensen

Flemming Besenbacher
Næstformand

Claus Jensen

Corrina Cortes

Anja Boisen
Næstformand

Trine Winterø

Direktør for Danmarks Innovationsfond:

Peter Høngaard Andersen